



**Nações Unidas – Moçambique
Plano Anual de Trabalho 2014**



Agência: PNUD

Desenvolvimento Económico Local para o Aumento de Rendimentos e de Meios de Subsistência

COMPONENTE DA ARTPAPDEL

Resultado do CPD/UNDAF 2: Oportunidades de acesso por parte dos grupos vulneráveis, de rendimentos e de meios de subsistência, com destaque especial para o emprego decente melhoradas.

Resultados Esperados do UNDAF:

Resultado do UNDAF 2.1: As Micro, Pequenas e Médias Empresas (MSMEs) nas 5 províncias mais pobres adoptam práticas de gestão e de negócios, orientadas para o mercado e para cadeias de valor.

Resultados Esperados do CPD:

- **Resultado do CPD 2.2** Departamentos Provinciais de Promoção do Desenvolvimento Rural seleccionados, bem como as Agencias de Desenvolvimento Económico Local reforçadas no sentido de remover as barreiras para as MSMEs, em particular para as mulheres e para os grupos vulneráveis.

Resultados Específicos do Projecto Esperados

1. **Resultado do Projecto 1:** Plataforma e agenda do DEL nacional constituídas e fortalecida e integrado o enfoque programático de Governança Local e Desenvolvimento Local.
2. **Resultado do Projecto 2:** Transferidas as competências da planificação do DEL aos níveis provincial e distrital em articulação com o Programa nacional de Planificação e Finanças Descentralizadas.
3. **Resultado do Projecto 3:** Estratégia de Gestão de Conhecimento implementada e Moçambique incluída nas agendas da cooperação triangular e sul-sul.

Parceiros de Implementação: Ministério da Administração Estatal

Narrativa

Este Projecto faz parte do Projecto de Desenvolvimento Económico Local que integra a componente de Finanças Inclusivas e de Mercados Inclusivos. Com efeito, este projecto centrar-se-á na redução da pobreza rural através da promoção do desenvolvimento económico local, com destaque para a promoção e apoio à criação e desenvolvimento de micro, pequenas e médias empresas (MSMEs) ao nível local. O objectivo de todas as intervenções é de criar e aumentar o acesso ao emprego decente, que possa conduzir ao melhoramento de rendimentos e de meios de subsistência, especialmente por

mulheres e pelos jovens, contribuindo desta forma, de maneira estratégica possível, à redução da pobreza. Especificamente, o Projecto contribuirá para a concretização do ODM 1 trabalhando em prol do aumento de rendimentos das comunidades locais; do ODM 3, promoção da igualdade de género e empoderamento da mulher, focalizando o acesso a oportunidades por mulheres e raparigas, e do ODM 8, no desenvolvimento de parcerias para o desenvolvimento.

A *ART Global Initiative*– Articulação de Redes de Cooperação Territorial e Temática para o Desenvolvimento Humano (doravante designado ART), promove a criação de parcerias horizontais, inovadoras e inclusivas entre actores de cooperação internacional e entre países do Sul e do Norte. É importante notar que ART contribui para fazer face às mudanças impostas pelos actuais paradigmas de desenvolvimento, que destacam a necessidade de traduzir a coerência operacional entre as dimensões locais, nacionais e globais em acções e resultados; a articulação entre os diferentes actores que operam aos níveis local, nacional e global; a parceria com a sociedade civil e com as comunidades locais, e actividades de cooperação, impulsionadas pelas exigências territoriais.

O Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) em Moçambique reconhece o papel destes actores de cooperação internacional no que diz respeito a descentralização, o desenvolvimento territorial, a governação e os ODMs. Deve-se referir que ART é um ponto de entrada para os parceiros de cooperação internacional que desejam harmonizar as suas acções e apoio com as políticas de desenvolvimento local nacional, no quadro de um esforço concreto, com vista a alcançar os Objectivos de Desenvolvimento do Milénio (ODMs), conforme reconhecido na cimeira sobre os ODMs, em Outubro de 2010. Portanto, esta abordagem é um outro elemento específico do Projecto, que é a avaliação de um recurso subestimado, seja em processos de desenvolvimento nacional ou na cooperação tradicional: Cooperação Descentralizada.

Com base nas actividades anteriores desenvolvidas pelas Nações Unidas na área de Governação e Economia, a ART reforçará o quadro legal e institucional de modo centrar-se no desenvolvimento de capacidades das administrações distritais escolhidas, visando integrar a componente de desenvolvimento local nas suas estratégias e planos, bem como monitorar e avaliar a sua implementação. Além disso, a ART irá se consolidar como um instrumento que aumenta a eficácia da ajuda ao nível local, favorecendo a complementaridade dos actores no terreno e a coerência entre os processos locais e as estratégias nacionais, incluindo a avaliação do recurso inestimável, resumido nas experiências, nas boas práticas e nas inovações das Redes de Cooperação Descentralizada, articulado com os processos locais e nacionais em curso no país.

O projecto se baseará na experiência e no sistema de gestão do conhecimento da ART-PAPDEL, que por seu turno tem vindo a receber apoio, desde 2008 até à data, na planificação descentralizada e no desenvolvimento económico local. Deve-se salientar que a ART elabora e executa a Abordagem Estratégica de Desenvolvimento Económico Local (DEL) de forma participativa, um instrumento de orientação importante para a integração desta abordagem nas estratégias e planos dos governos locais PEDD. Com efeito, esta integração irá assegurar que DEL se torne numa abordagem principal para os governos locais, uma vez que o Governo definiu o distrito como o pólo de desenvolvimento.

A análise feita pela Direção País do PNUD e o Governo de Moçambique, determinou que o *Cenário 2* é o mais propício para encarar a segunda fase do ART Moçambique já que vesse que é prioritário criar a agenda e plataforma do DEL em todos os níveis territoriais através do efetivo funcionamento dos mecanismos de articulação “Grupos de Trabalho” que possam influenciar às políticas públicas em torno do DEL, isto servirá ademais para fortalecer o enfoque programático do próprio PNUD a volta da Estratégia de Integração da Governança Local e Desenvolvimento Local (GLGD). O enfoque integral e integrado do PNUD no que diz respeito à assistência técnica oferecida a Moçambique, encaminhar-se-á ao aperfeiçoamento da harmonização, sinergias e articulação temática e territorial com as demais Agências do Sistema das Nações Unidas constituir-se-á um valor acrescentado no âmbito do cumprimento da Declaração de Paris, Bussan e Rio+20. O Governo de Moçambique beneficiar-se-á deste enfoque integral e integrado da cooperação possibilitando que essa prática seja abrangente paulatinamente a toda a cooperação internacional.

Em relação ao tema específico do processo de planificação territorial estratégica e operacional do DEL, desenvolver-se-ão actividades tendentes à transferência metodológica e a assistência técnica ao

Resultado do CPD 2.2: Reforço das capacidades dos Serviços Provinciais de Promoção e Desenvolvimento Rural e das Agências de Desenvolvimento Económico Local afin de que possam remover as barreiras para as MSMEs, particularmente para as mulheres e para os grupos vulneráveis.

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	PERÍODO DE TEMPO				RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PLANIFICADO		
		T1	T2	T3	T4		planificado	Valor afectado	Fonte de financiamento
		de Planificação e Finanças Descentralizadas.	2.2 Assistência Técnica para apoiar à Implementação de Cadeias de Valor a título piloto em pelo menos em cinco distritos a partir da Estratégia de Mercados Inclusivos nas províncias de Gaza, Namúla e Cabo Delgado apoiando à constituição e/ou funcionamento efectivo dos Centro de Negócios e apoio a Finanças Inclusivas	X	X		X	X	DNPDR
Resultado Anual Esperado: Funcionários do MAE (DNPDR) e MPD (DNP)DPPF-DPDR/DPO capacitados sobre o DEL, implementam as cadeias de valor / integram os mega-projectos no circuito virtuoso do DEL e promoção das melhores práticas em torno do DEL das níveis local, nacional e internacional	2.3 Formar a Funcionários da DNPDR na temática DEL e promoção de boas práticas a nível local, nacional e internacional, capacitam e formam/treinam às DNP, DPPF-DPDR-DPO, ADEL's, sector privado, organizações da sociedade civil, ONG's e comunidades locais.	X	X	X	X	DNPDR	USD 5,000	USD 0	PM: USD 5,000
Resultado do Projecto 2 Subtotal							USD 160,000	USD 135,000	OE: USD130,000 OR ART: USD 5,000 PM: USD 25,000

Resultado do CPD 2.2: Reforço das capacidades dos Serviços Provinciais de Promoção e Desenvolvimento Rural e das Agencias de Desenvolvimento Económico Local afim de que possam remover as barreiras para as MSMEs, particularmente para as mulheres e para os grupos vulneráveis.

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	PERÍODO DE TEMPO				RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PLANIFICADO		
		T1	T2	T3	T4		planificado	Valor afectado	Fonte de financiamento
<i>Desenvolvidas as estratégias e metodologias de implementação das cadeias de valor, integração dos mega-projectos do circuito do DEL, perspectiva de género para a abordagem de DEL e DEL nos municípios.</i>	1.3 Consolidar/implementar e funcionais os mecanismos de Articulação ao nível do PNUD, DNPDR, Provincias e Distritos abrangidos, discutem ademais a efectividade da ajuda		X	X	X	PNUD/ DNPDR	USD 8,000	USD 3,000	OR ART: USD 3,000 PM: USD 5,000
		1.4 Fortalecer a REDEL (como as próprias da ADEL) e as redes provincia-distrito de prestação de serviços no âmbito do enfoque estratégico do DEL (7 componentes)	X	X	X	X	DNPDR	USD 6,000	USD 3,000
Subtotal do Resultado do Projecto 1						USD 25,000	USD 12,000	OR ART: USD 12,000 PM: USD 13,000	
Resultado do Projecto 2: Trasferidas as competências da planificação do DEL aos níveis provincial e distrital em articulação com o Programa nacional	2.1 Transferir as metodologias de Inserção da abordagem DEL nos processos de planificação territorial estratégica e operacional através de processos de capacitação nos níveis distritais, provinciais e principalmente nacional.	X	X	X	X	DNPDR	USD 145,000	USD 135,000	OE: USD130,000 OR ART: USD 5,000 PM: USD 10,000

Ministério da Planificação e Desenvolvimento através do seu Programa Nacional de Planificação e Finanças Descentralizadas construindo capacidades aos níveis territoriais de distrito, províncias e principalmente ao nível nacional. E em relação à implementação do DEL em termos de promoção do território e as suas cadeias de valor, associar-se-á o projeto de Mercados Inclusivos e executar-se-ão ações de capacitação à Direção Nacional de Promoção do Desenvolvimento Rural (DNPDR), os Departamentos Provinciais de Promoção do Desenvolvimento Rural (DPDR), Agências de Desenvolvimento Económico Local (ADEL's) e aso Serviços Distritais de Actividades Económicas. Finalmente, alicerçar-se-ão os mecanismos de articulação do nível internacional relacionados com a cooperação descentralizada, cooperação sul-sul e cooperação triangular ademais do desenho e a implementação da estratégia de gestão de conhecimentos do programa que ajude à sistematização das boas práticas não apenas do programa senão de todas aquelas relacionadas com boa governação local, desenvolvimento local e desenvolvimento económico local.

Entre outros objectivos, o Projecto visa alcançar o Resultado do CPD: *Reforço das capacidades dos Departamentos Provinciais de Promoção do Desenvolvimento Rural e das Agencias de Desenvolvimento Económico Local a fim de que possam remover as barreiras para as MSMEs, particularmente para as mulheres e para os grupos vulneráveis.*”

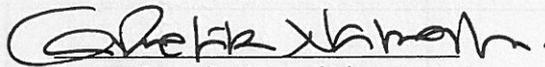
Espera-se que no ano de 2014 haja mais progressos em termos de alcance dos resultados do projecto. Para isso, contribuirão igualmente a implementação conjunta pelo MAE-DNPDR dos projectos Finanças e Mercados Inclusivos e ART-PAPDEL, com vista a maximizar a assistência técnica e os recursos do PNUD ao MAE-DNPDR, contribuindo assim para uma melhor eficiência no alcance dos resultados planeados

O projecto será implementado pelo Ministério da Administração Estatal com base na Modalidade Nacional de Execução (NIM).

Período do PTA: 1/1/ a 31/12 de 2014
Componente programática: Desenvolvimento Económico Local
Códigos do Projecto: Award 00063579; Projecto 00080630
Modalidade de execução: NIM

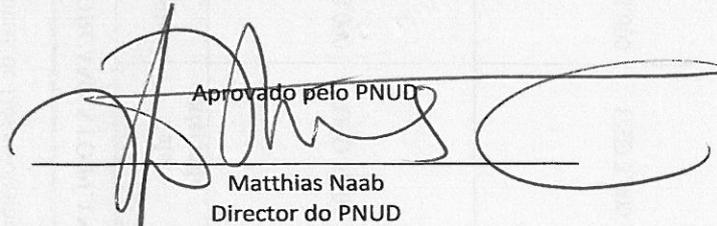
Orçamento Planificado:	US\$	433,321
Fundos Afectados:	US\$	383,321
Recursos Regulares (RR):	US\$	232,000
Recursos OE	US\$	130,000
Outros Recursos OR doador	US\$	21,321
Recursos por mobilizar:	US\$	50.000

Aprovado pelo Ministério da Administração Estatal:



Carmelita Namashulua
Ministra da Administração Estatal

Aprovado pelo PNUD



Matthias Naab
Director do PNUD

9

Plano Anual de Trabalho 2014

Resultado do CPD 2.2: Reforço das capacidades dos Serviços Provinciais de Promoção e Desenvolvimento Rural e das Agências de Desenvolvimento Económico Local afim de que possam remover as barreiras para as MSMEs, particularmente para as mulheres e para os grupos vulneráveis.									
RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	PERÍODO DE TEMPO				RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PLANIFICADO		
		T1	T2	T3	T4		planificado	Valor afectado	Fonte de financiamento
Resultado do Projecto 1: Plataforma e agenda do DEL nacional constituídas e fortalecida e integrado o enfoque programático de Governança Local e Desenvolvimento Local.	1.1 Apoiar às Instituições nacionais na construção de uma agenda/plataforma de DEL, incluindo o setor privado, o setor de financeiro, instituições académicas, as organizações da sociedade civil – ONG's e os observatórios de desenvolvimento eficácia da ajuda.	X	X	X	X	DNPDR	USD 8,000	USD 3,000	OR ART: USD 3,000 PM: USD 5,000
Resultados Anuais Esperados <i>Fortalecidas mecanismos de articulação GT através das agendas locais de desenvolvimento que integram o enfoque programático de GL/DL e</i>	1.2 Integrar o enfoque programático do PNUD sobre governação local e desenvolvimento local (LGLD) e a ampliação do componente DEL através de uma abordagem multinível (economia sustentável e inclusiva territorial, capacitação económica das mulheres, as parcerias público-privadas, a formação e a empregabilidade, etc)	X	X	X	X	PNUD	USD 3,000	USD 3,000	OR ART: USD 3,000

Resultado do CPD 2.2: Reforço das capacidades dos Serviços Provinciais de Promoção e Desenvolvimento Rural e das Agências de Desenvolvimento Económico Local afim de que possam remover as barreiras para as MSMEs, particularmente para as mulheres e para os grupos vulneráveis.

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	PERÍODO DE TEMPO				RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PLANIFICADO			
		T1	T2	T3	T4		planificado	Valor afectado	Fonte de financiamento	
		<p>Resultado do Projecto 3: Estratégia de Gestão de Conhecimento implementada e Moçambique incluída nas agendas da cooperação triangular e sul-sul.</p> <p>Resultado Anual Esperado: Divulgadas as boas práticas sobre o DEL e promovida a sua replicação</p>								
	3.1 Elaborar e Implementar uma Estratégia de gestão de conhecimentos que permite acesso às redes temáticas internacionais e partilha de conhecimentos, boas práticas de comunidades e atores parceiros e práticas de inovação		X	X	X	DNPDR	Em articulação com os projectos da MAE/DNAL e MPP	USD 0		
	3.2 Inclusão de Moçambique em agendas Internacionais a promoção de parcerias Sul-Sul, Cooperação Descentralizada e Cooperação Triangular e eventos internacionais.		X	X	X	DNPDR	USD 7,321	USD 1,321	OR ART: USD 1,321 PM: USD 6,000	
	3.3 Sistematização e Avaliação do programa ART		X	X	X	DNPDR	USD 2,000	USD 0	PM: USD 2,000	
	3.4 Assistência Técnica CTA		X	X	X	PNUD	USD 232,000	USD 232,000	RR: USD 232,000 OR ART: USD 3,000 PM: USD 4,000	
	3.5 Gestão do Programa		X	X	X	DNPDR	USD 7,000	USD 3,000		
	Resultado do Projecto 3 Subtotal						USD 252,321	USD 236,321	RR: USD 232,000 OR ART: 4,321 OR PM: USD 12,000	
TOTAL							USD 433,321	USD 383,321	RR: USD 232,000 OR ART: USD 21,321 OR OE: USD 130,000 PM: USD 50,000	

QUADRO DE MONITORIA E AVALIAÇÃO – 2014

Resultados Esperados do Plano Anual de Trabalho		Meios de verificação
Fortalecidos mecanismos de articulação GT através das agências locais de desenvolvimento discutem o financiamento e a efectividade da ajuda. Desenvolvidas as estratégias e metodologias de implementação das inovações tais como: cadeia de valor, integração dos mega-projectos do circuito do DEL, perspectiva de género para a abordagem de DEL e DEL nos municípios		Relatórios da DNPPDR
Indicadores, bases de referência e metas		Relatórios de verificação
<p>Indicador:</p> <p>a) Número de mecanismos de articulação GT que discutem a Agenda de Desenvolvimento, o financiamento e a efectividade da ajuda ao nível local</p> <p>b) Estratégias e metodologias desenvolvidas.</p> <p>Base de referência: 0</p> <p>Meta:</p> <p>a) 20% dos GT criados e ou fortalecidos discutem a agenda do desenvolvimento local e a efectividade da ajuda.</p> <p>b) 3 Metodologias desenhadas e implementadas a volta das inovações</p>	<p>Indicador: % de funcionários da MPD-DNP e MAE-DNPPDR/DPPF-DPPDR-DPO capacitados para na identificação de possíveis vectores de DEL, cadeias de valor, comercialização ao nível territorial e promoção de boas práticas de DEL, com a perspectiva de género.</p> <p>Base de referência: 10% dos funcionários da MPD-DNP e MAE-DNPPDR/DPPF-DPPDR-DPO, capacitados e apoiados tecnicamente em matéria de DEL.</p> <p>Meta: 20% dos funcionários da MPD-DNP e MAE-DNPPDR/DPPF-DPPDR-DPO capacitados e apoiados tecnicamente em matéria de DEL.</p> <p>Indicador: Número de províncias que tem revistas relacionadas com o DEL publicadas</p> <p>Base de referência: 0</p> <p>Meta: 5</p>	<p>Documentos de estratégias e metodologias</p> <p>Relatórios de reuniões</p> <p>Relatórios da DNPPDR/DPPDR</p>
<p>Publicado o material sobre partilha de conhecimentos.</p>	<p>Relatórios de conferências</p>	

<p>REDEL e ADEL's fortalecidas tecnicamente capazes de apoiar aos governos locais na implementação dos seus planos estratégicos, as suas agendas de desenvolvimento e análise da efectividade da ajuda.</p>	<p>Indicador: Número de ADEL envolvidas nos processos de planificação territorial estratégica apoiando aos governos locais</p> <p>Base de referência: 0</p> <p>Meta : 5.</p>	<p>Relatórios da DNPSDR/DPDR</p>
<p>Projectos de DEL efectivamente implementados com base na respectiva abordagem mercados inclusivos (ligações)</p>	<p>Indicador: Número de projectos implementados com base na abordagem de DEL</p> <p>Base de referência: 0 “</p> <p>Meta: 10 (2 por província abrangida)</p> <p>Indicador: % de projectos dirigidos por mulheres</p> <p>Base de referência: 5</p> <p>Meta: 50%</p>	<p>Relatórios da DNPSDR/DPPDR</p>

